



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-12-04

Vår referens

Mats Jönsson

HR-konsult

mats.jonsson@malmo.se

Kompetensgapsanalys 2025

GRF-2025-11311

Sammanfattning

Kompetensförsörjning handlar om att skapa förutsättningar för verksamheten att fungera och utvecklas. Malmö stads ledningssystem för kompetensförsörjning lägger grunden för ett strukturerat, gemensamt och systematiskt kompetensförsörjningsarbete. Det viktiga utvecklingsarbetet sker i verksamheten mellan medarbetare och chef. Analysen och den administrativa leveransen ska skapa förutsättningar, incitament och kunskap för att underlätta utvecklingsarbetet, beslut och prioriteringar både lokalt och centralt.

Kompetensförsörjningsarbetet i ledningssystemet innebär att nämnderna vartannat år analyserar verksamheternas behov och tillgång på kompetens i verksamheten. Genom att jämföra behovet med tillgången på kompetens framkommer ett kompetensgap. Kompetensgapet redovisas på 2–5 års sikt. När kompetensgapet är identifierat, identifieras också hela rekryteringsbehovet och det upprättas riskanalyser och kompetensförsörjningsplaner för att åtgärda kompetensgapet.

Kompetensförsörjningsplanerna utgår från Kompetensförsörjningsstrategin; *vi ser varje medarbetare som en investering, vi utvecklar våra arbetssätt och vi satsar på innovativ samverkan.*

De har blivit svårare att prognosticera hur behov och därmed hur kompetensgapen ser ut om några år. Elevprognosen ger minskat behov men mängden reformer på området bedöms ge ett ökat behov. Behovet av grundskollärare och grundlärare fritids är fortsatt stort men även speciallärare är en kategori där rekryteringsbehovet bedöms öka.

Förslag till beslut

1. Grundskolenämnden godkänner rapporten och skickar den till kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

- Kompetensförsörjningsrapport 2025

Beslutsplanering

Grundskolenämndens arbetsutskott 2025-12-05



Grundskolenämnden 2025-12-17

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ärendet

Se rapport.

Ansvariga

Annika Andersson HR-chef

Peter Lindberg Förvaltningschef